

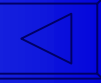
第27期 中間期(2007年8月)

# 中間決算報告と分析

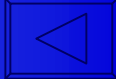
2007年10月



株式会社京進



# 第27期中間期決算報告



# 2007年（H19年）8月中間期 決算のポイント

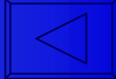
	実績	前年同期 (前年同期比)	当初予想発表数値 (予想対比)
売上高	5,901 百万円	5,902 百万円 99.9%	6,132 百万円 96.2%
営業利益	△ 390 百万円	△ 137 百万円 —	- 百万円 —
経常利益	△ 429 百万円	△ 148 百万円 —	△ 324 百万円 —
当期純利益	△ 435 百万円	△ 151 百万円 —	△ 326 百万円 —

新規入室の集客に遅れがあり、当初計画を下回る結果となった。

- ・期中平均生徒数⇒前年同期比 99.6%
- ・売上高⇒前年同期比 99.9%

今期方針は、さらなる内部充実  
⇒退室数については、前年を下回って推移⇒前年比91%

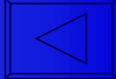
※減損損失計上 39百万円



# 2007年（H19年）8月中間期 決算のポイント

## 部門別売上高・生徒数

	部門別売上高実績			生徒数		
	実績	前年同期	(前年同期比)	期中平均	(前年同期比)	
小 中 部	2,573 百万円	2,547 百万円	101.0%	10,249 人	101.7%	
高 校 部	688 百万円	686 百万円	100.3%	2,485 人	94.1%	
個 別 指 導 部	2,424 百万円	2,462 百万円	98.4%	10,255 人	99.8%	
英 会 話 事 業 部	73 百万円	79 百万円	91.7%	608 人	81.8%	
家 庭 教 師 事 業 部	47 百万円	48 百万円	96.8%	199 人	97.1%	
Net学 習 事 業 部	16 百万円	10 百万円	157.2%	— 人	—	
FC 事 業 部	77 百万円	65 百万円	118.1%	47 人	—	
計	5,901 百万円	5,902 百万円	100.0%	23,944 人	99.6%	

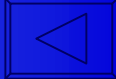


# 2008年（H20年）2月期 業績見通し(連結)

	通期予想	前年同期	(前年同期比)
売上高	13,271 百万円	12,381 百万円	107.2%
経常利益	371 百万円	355 百万円	104.5%
当期純利益	168 百万円	167 百万円	100.6%

## ■通期業績見通しについては、修正せず 経費削減と増収策を展開中

- ・来期新設開校数の見直し
  - 小中部 6校計画⇒3校へ
    - ※別途、ふれわん教室を4月に開校予定
  - 個別指導部 今期中費用発生の開校はなし
    - ※今期の状況を見て、再度、開校計画を策定
- ・個別指導部のブース稼働率アップ等、いろいろな経費圧縮を進める。
- ・新規商品の導入等の増収策を講じている

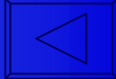


# 拠点数(直営)

## 拠点数 (2007年10月1日現在)

	京都	滋賀	大阪	兵庫	奈良	愛知	三重	岐阜	埼玉	千葉	東京	神奈川
小 中 部	30	28	6		6	14		1				
個別指導部	34	20	35	21	16	15	1	0		1	3	1
FC事業部直轄									1	1		
高 校 部	5	4	1			1						
英会話事業部	2	1										
家庭教師事業部	1											
Net学習事業部	1											
直営計	73	53	42	21	22	30	1	1	1	2	3	1
個別指導フランチャイズ	4	3	10	1	2	10	1			3	8	8
京進ブランド計	77	56	52	22	24	40	2	1	1	5	11	9

	長野	石川	岡山	広島	香川	徳島	福岡	大分	熊本	鹿児島	海外	計
小 中 部											3	88
個別指導部		1	1	2	1		2		1			155
FC事業部直轄									1			3
高 校 部												11
英会話事業部												3
家庭教師事業部												1
Net学習事業部												1
直営計	0	1	1	2	1	0	2	0	2	0	3	262
個別指導フランチャイズ	2		1	3	2	2	2	1	0	1		64
京進ブランド計	2	1	2	5	3	2	4	1	2	1	3	326



# 安全対策についての取り組み：従業員研修

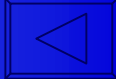
## 講師研修の充実

今期も引き続き、安全への取り組みの強化をはかっています今年度は特に、講師研修を充実させています

＜研修内容＞

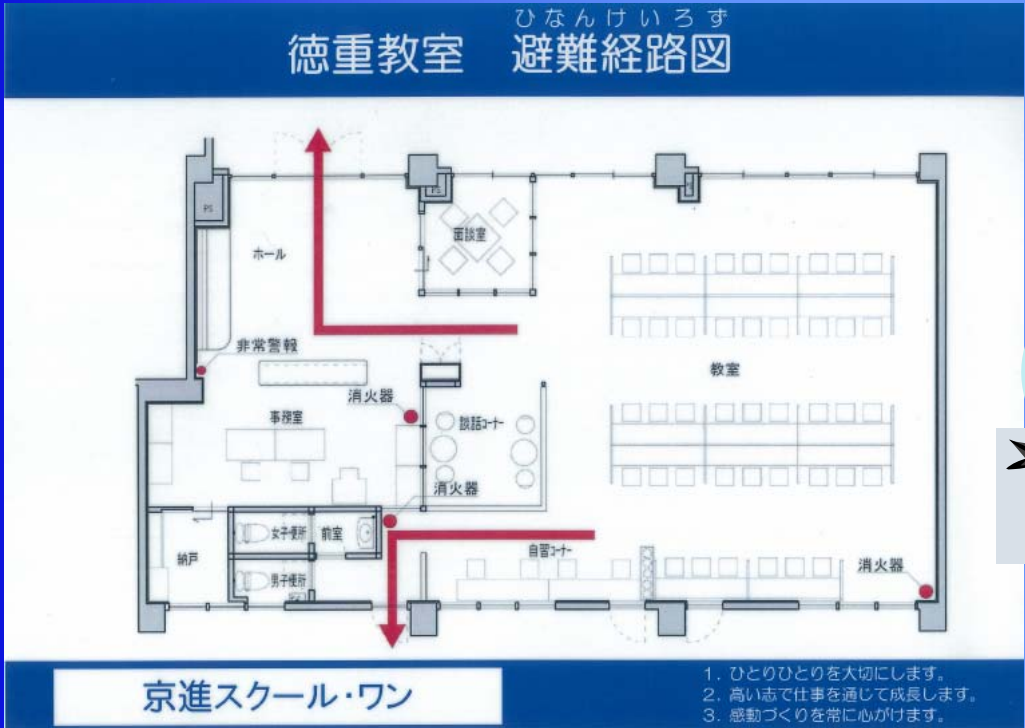
- 『生徒への指導や接し方』
- 『教務研修』
- 『京進が目指すべき「組織価値観」の理解と共有』
- 『コンプライアンス(法令遵守)について』
- 『不審者対応、生徒の疾病への対応、いじめの未然防止』
- 『気をつけていただきたい言動などのケーススタディ』 等



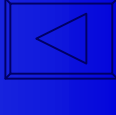


# 安全対策についての取り組み：救命・救急研修

すでに開催している「防犯訓練」のほか、  
下半期には消防署のご協力による  
『救命・救急研修』も実施予定







# 高校部 トップΣ京都駅前校 開校

京進高校部

シグマ  
**TOP Σ 京進**  
**京都駅前校**

新校舎  
**START**  
全館現役合格のために

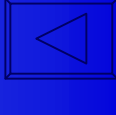
2007年春 京進現役合格実績			
東京大学	1名	関西学院大学	75名
京都大学	44名	関西大学	243名
大阪大学	16名	龍谷大学	337名
神戸大学	31名	京都産業大学	288名
名古屋大学	6名	近畿大学	230名
北海道大学	4名	甲南大学	50名
東北大学	2名	早稲田大学	17名
九州大学	1名	慶応義塾大学	8名
同志社大学	186名	上智大学	32名
立命館大学	452名	東京理科大学	3名

**GO!!GO!!**

<http://www.kyoshin.co.jp/>

2007年9月27日  
 収容人数1,000名規模  
 現役高校生対象  
 「トップΣ京都駅前校」開校

- 現役高校生のニーズにマッチした講座提供
- 快適な学習環境の提供
- 地域貢献を目的とした情報発信  
 を行ってまいります



# 高校部 トップΣ京都駅前校 開校



## 4F~7F

**じっくり勉強・読書のフロア**  
 TOPFでは、じっくりと勉強を続けてほしいから、廊下から一方の窓を開放しては多く「書」としての開放的な学習環境を、生徒の集中力ややる気にも配慮し、生徒自らも自習しやすいサイズの教室にこだわっています。  
**教室は7階まであります。**  
 (配置や座席数などは異なります)

## 3F

**集中作業とリラックスのフロア**  
 専ら自習「沈思黙考」で集中、自習の休憩室「AMUGISPOD」でリラックス、連続アップにはメリハリある時間の使い方ももたせています。ここでAMUGISPODの静けさは心から湧き出てくる。

## 2F

**研究会情報発信のフロア**  
 総合カウンターに集まる生徒が、質問や相談を受けられます。最新の大学情報もどんどん聞いてください。事務局の先生にも質問が対応です。様々な学生は情報発信も地道してあります。

## 1F

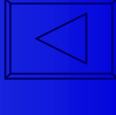
**安全重視のエントランスフロア**  
 24時間対応の明るいエントランスですが、セキュリティを重視して厳格に管理しています。  
 北海道から戻ったカウチンターからは、海外からのチェックや、また国内にはカードがなくても通れない仕組みになっています(自動改札システム)。自習室にも電子錠を装備しています。

**洗面所は各階に設置。**  
 大浴場1フロアは専用として、浴や洗面台などもゆったりと設置してあります。(洗面台は各階)またすべてウォッシュレットを完備しています。

## 快適な学習環境

- 個別型ブース196台を設置した『京都最大級の自習室』
- 安全確保のための『自動改札システム・電子錠システム』
- 各フロアの『休憩スペースの充実』





# 高校部 トップΣ京都駅前校 開校



参加費用は無料! 高校生全学年対象

## 10月6日(土) 開校記念祭開催 ゴーゴー合格フェスティバル

納得の現役合格のための情報がいっぱい!

放課後に参加できる時間です。  
各イベントの開始、終了時間は予定です。

### 人気大学・リアル個別入試相談

14:00~17:45 人気大学・有名大学の入試担当者に、個別に入試最新情報を聞いてみよう。

参加予定大学(資料参加を含む)	
国公立大学	神戸大学/大阪大学/滋賀大学/京都府立大学/大阪市立大学
私立大学	同志社大学/立命館大学/関西大学/関西学院大学/大阪電気通信大学 佛敎大学/京都産業大学/龍谷大学/慶應義塾大学

資料参加のみの大学は京進スタッフが個別相談の対応をいたします。

### 成功者に聞け! 現役合格者相談会

14:00~17:45

京進から現役合格を果たした先輩に、勉強や大学について聞いてみよう

### センター試験「先取り」ガイダンス

15:00~15:50 高1・2年生向け

センター試験のポイントやコツを最新情報を交えて解説。

### 入試相談会参加者応援のための ロザンの現役合格トークショー

16:30~17:30 / 18:00~19:00

部活終了後からでも参加できる!  
「京大・大阪府大コンビ」ロザンが自らの大学合格体験を熟くトーク!

### センター現代文「ここだけ」講座

19:15~20:15

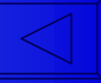
部活終了後からでも参加できる!  
国語のプロフェッショナル・湯木知史先生が現代文の学び方を解説

## 10月6日 開校記念イベント

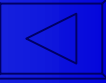
- 人気大学・リアル個別入試相談会  
⇒国公立私立大学の先生方にお越しいただきました。
- 成功者に聞く現役合格者相談会
- センター試験「先取り」ガイダンス
- センター現代文「ここだけ」講座
- 吉本興業のロザンを招いて  
『ロザンの現役合格トークショー』

開校イベントでは、200名を超える現役高校生や保護者が集まり、熱心に耳を傾けていました。





# 単年度～中期目標

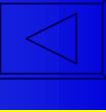


# 基本方針

## 基本方針

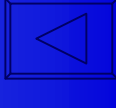
質にこだわる、集まる塾へ

- ①「本気の教育」で自立型人間を育てる
- ②安全対策、教務力と経営品質の向上、顧客と従業員の満足度向上を目指す

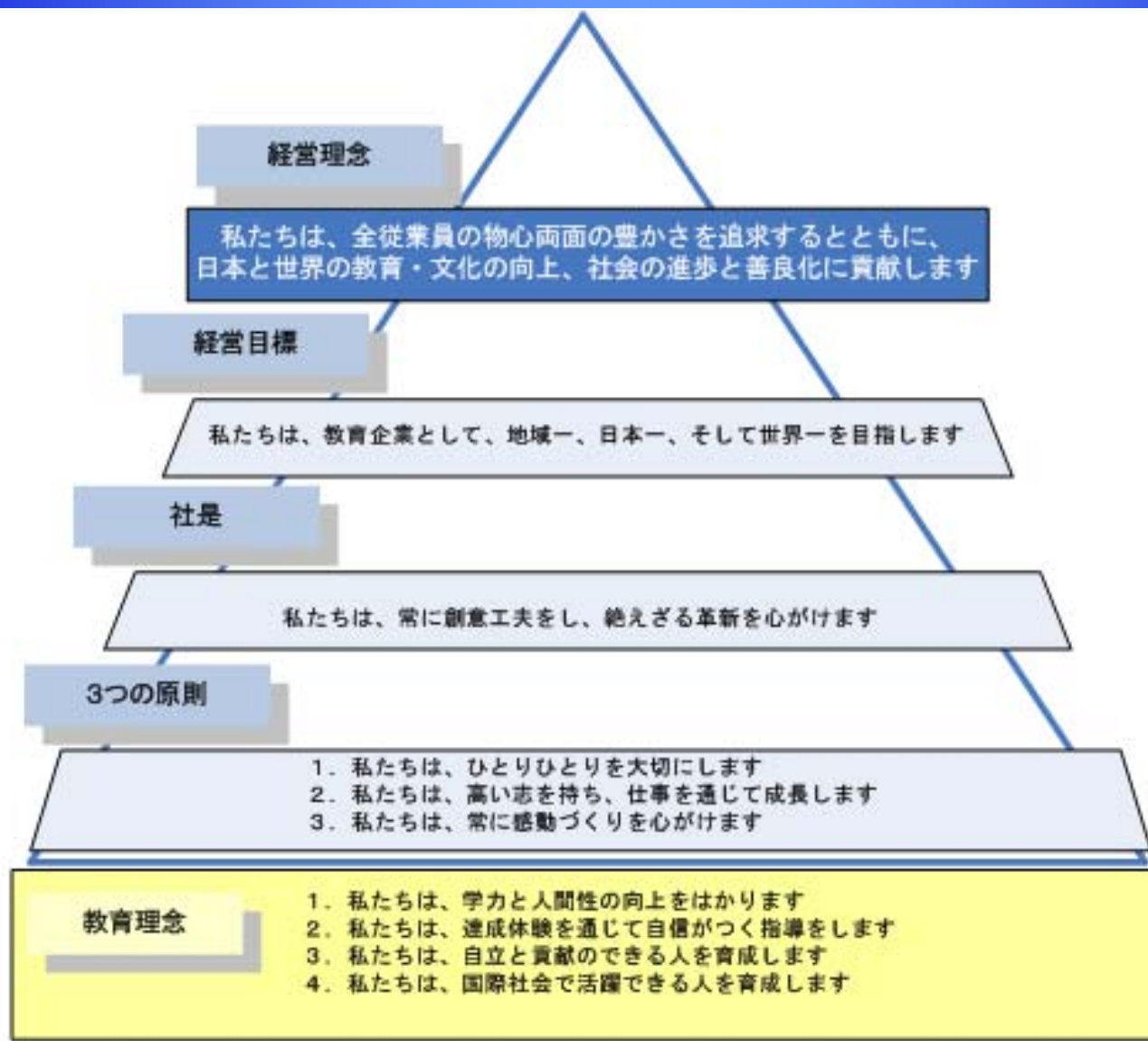


# 成長のベーシックプラン（中期）

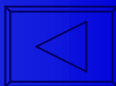
- ①安心、安全・信頼できる学習塾の評価を得る
- ②合格実績で近畿・愛知で  
トップレベルの合格者数を実現
- ③挨拶・躰をはじめ生活指導を強化し、  
ブランド強化と競争優位性を実現する
- ④直営・FCで個別指導教室「京進スクール・ワン」の  
出店による規模的拡大を図る
- ⑤新たな事業分野を開拓し、  
総合教育事業の基盤をつくる
- ⑥29期（3年後）  
売上高166億円、経常利益16.6%を目指す



# 組織価値観の実現へ～自立型人間育成



# トップメッセージ



あいつは、  
明るく元気よく  
自分からしよう  
と、  
はきものは、  
キチツと  
そろえよう  
と、  
いやなこと、  
気になることは、  
まず先に手掛けよう  
と、  
毎日、余裕をもつて  
行動しよう  
と、  
大きな目標をもとう  
と、  
毎日、余裕をもつて  
行動しよう  
と、  
大きな目標をもとう  
と、

トップ・メッセージ①  
京進

あいつは、  
明るく元気よく  
自分からしよう  
と、  
はきものは、  
キチツと  
そろえよう  
と、  
いやなこと、  
気になることは、  
まず先に手掛けよう  
と、  
毎日、余裕をもつて  
行動しよう  
と、  
大きな目標をもとう  
と、  
毎日、余裕をもつて  
行動しよう  
と、  
大きな目標をもとう  
と、

トップ・メッセージ②  
京進

あいつは、  
明るく元気よく  
自分からしよう  
と、  
はきものは、  
キチツと  
そろえよう  
と、  
いやなこと、  
気になることは、  
まず先に手掛けよう  
と、  
毎日、余裕をもつて  
行動しよう  
と、  
大きな目標をもとう  
と、  
毎日、余裕をもつて  
行動しよう  
と、  
大きな目標をもとう  
と、

トップ・メッセージ③  
京進

あいつは、  
明るく元気よく  
自分からしよう  
と、  
はきものは、  
キチツと  
そろえよう  
と、  
いやなこと、  
気になることは、  
まず先に手掛けよう  
と、  
毎日、余裕をもつて  
行動しよう  
と、  
大きな目標をもとう  
と、  
毎日、余裕をもつて  
行動しよう  
と、  
大きな目標をもとう  
と、

トップ・メッセージ④  
京進

あいつは、  
明るく元気よく  
自分からしよう  
と、  
はきものは、  
キチツと  
そろえよう  
と、  
いやなこと、  
気になることは、  
まず先に手掛けよう  
と、  
毎日、余裕をもつて  
行動しよう  
と、  
大きな目標をもとう  
と、  
毎日、余裕をもつて  
行動しよう  
と、  
大きな目標をもとう  
と、

トップ・メッセージ⑤  
京進

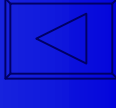
あいつは、  
明るく元気よく  
自分からしよう  
と、  
はきものは、  
キチツと  
そろえよう  
と、  
いやなこと、  
気になることは、  
まず先に手掛けよう  
と、  
毎日、余裕をもつて  
行動しよう  
と、  
大きな目標をもとう  
と、  
毎日、余裕をもつて  
行動しよう  
と、  
大きな目標をもとう  
と、

トップ・メッセージ⑥  
京進

あいつは、  
明るく元気よく  
自分からしよう  
と、  
はきものは、  
キチツと  
そろえよう  
と、  
いやなこと、  
気になることは、  
まず先に手掛けよう  
と、  
毎日、余裕をもつて  
行動しよう  
と、  
大きな目標をもとう  
と、  
毎日、余裕をもつて  
行動しよう  
と、  
大きな目標をもとう  
と、

トップ・メッセージ⑦  
京進





# 自立型人間育成プログラム(リーチング)

現在、原田総合研究所と  
「生徒向け自立型人間育成プログラム(リーチング)」を共同開発中  
来春から導入を予定

## 原田隆史氏プロフィール

原田総合教育研究所 所長  
東京・京都・大阪『教師塾』塾頭 1960年大阪生まれ  
奈良教育大学卒業後、大阪市内の公立中学校に20年勤務。  
保健体育指導、生活指導、陸上競技部の指導に注力。  
2003年春より天理大学講師として教職志望の学生を指導。  
スポーツ選手のメンタルトレーニング指導、教育現場再生プログラム構築、企業人材育成  
支援指導の講演活動など幅広く活躍中。

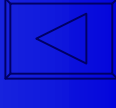


現在京進との共同開発で「リーチング～生徒向け自立型人間育成プログラム～」を構築中

## 著書紹介

大人が変わる生活指導  
本気の教育でなければ子どもは変わらない  
カリスマ体育教師の常勝教育  
成功の教科書 他



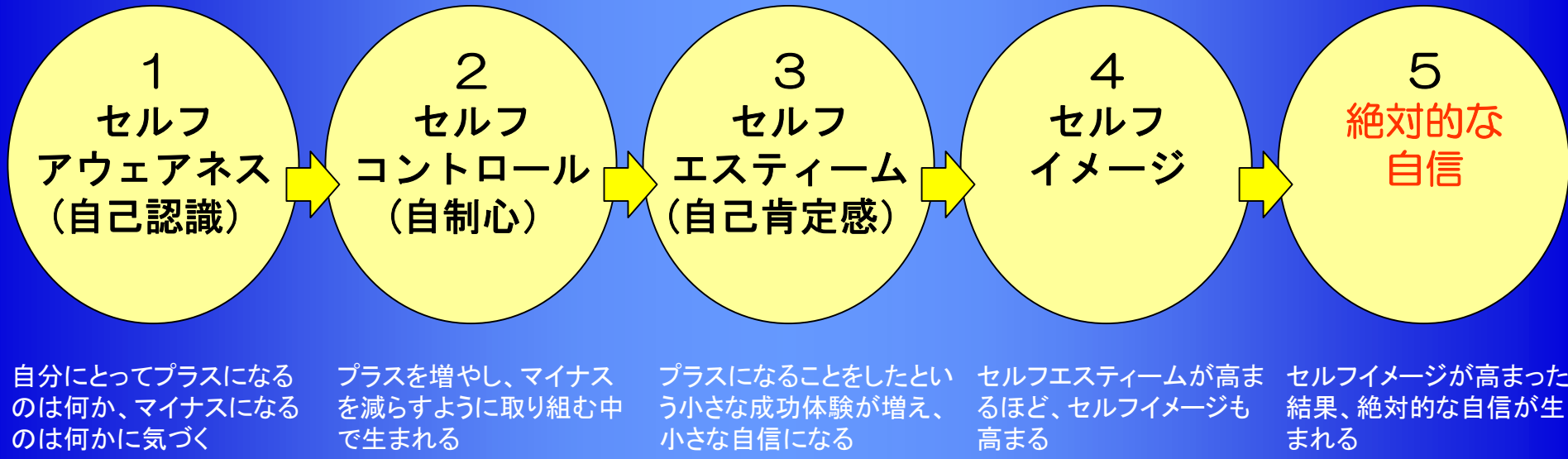


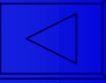
# 自立型人間育成プログラム(リーチング)

## リーチングとは？

夢を目標に変え、達成のための方法を考えて行動し、  
日々改善・進化し続ける自立型人間育成法

## 原田式「自信が生まれる5つのステップ」





# 自立型人間育成プログラム(リーチング)

原田先生は、陸上競技で達成体験を通じて自立型人間の育成を行ってこられました。この自立型人間育成プログラム(リーチング)では、大きな夢(目標)を達成するために、小さな目標を設定し、達成体験を積み重ねる中で、自信をつけるようになっていきます。

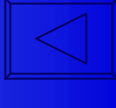
そこで大事なのが、「目標も自分で考えて作る」というところです。他者から与えられたものではなく、自分で考えた目標に向かって努力することが大切なのです。

また、勉強だけの目標ではなく、生活習慣や家族の一員としての協力、例えば皿洗いや掃除など、ちょっとしたことを毎日続けることによって達成体験を積み重ねていくようになっていきます。日常、周りのみんなのためにこつこつ努力することで、心がきれいになり、また、「みんなのために」という優しい心が育っていきます。当たり前のことを毎日できること、つまり習慣をつけていくことは、実は勉強にも効果が出てくるのです。

ぜひ、生徒にも体得して欲しいと思っています。

代表取締役社長

立木 貞昭



# 自立型人間育成プログラム(リーチング)

## プログラムの目指すもの

心を強くする生活習慣  
～他社との差別化に  
「心>技・体+生活」

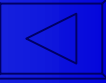
原田先生は、陸上部を指導されているときに、技と体で成績がとれると思っていたけれども、ダメだった。心の方が大事だと気づいたけれども、まだ足りない。そして心を強くするためには生活習慣が必要だとわかり、それを生徒に実践したことで素晴らしい実績を残すことができたのです。

## 社員の成長

社員や講師が、「人間的に模範を示す」  
「自立した魅力のある先生の集まり」となり、  
社会的にも必要な存在として認められる

## 人類の幸せへの貢献

日本で蓄積したノウハウを、海外の子どもたちにも提供  
自立型人間を育成することにより、  
強さと同時に優しさを育み、  
子どもたちの世代では、戦争の無い世界に



# 自立型人間育成プログラム(リーチング)

## 教育理念

1. 私たちは、学力と人間性の向上をはかります
2. 私たちは、達成体験を通じて自信がつく指導をします
3. 私たちは、自立と貢献のできる人を育成します
4. 私たちは、国際社会で活躍できる人を育成します

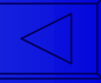
## 教室訓

目標を持とう！

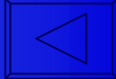
目標に向かって努力しよう！

礼節をわきまえよう！

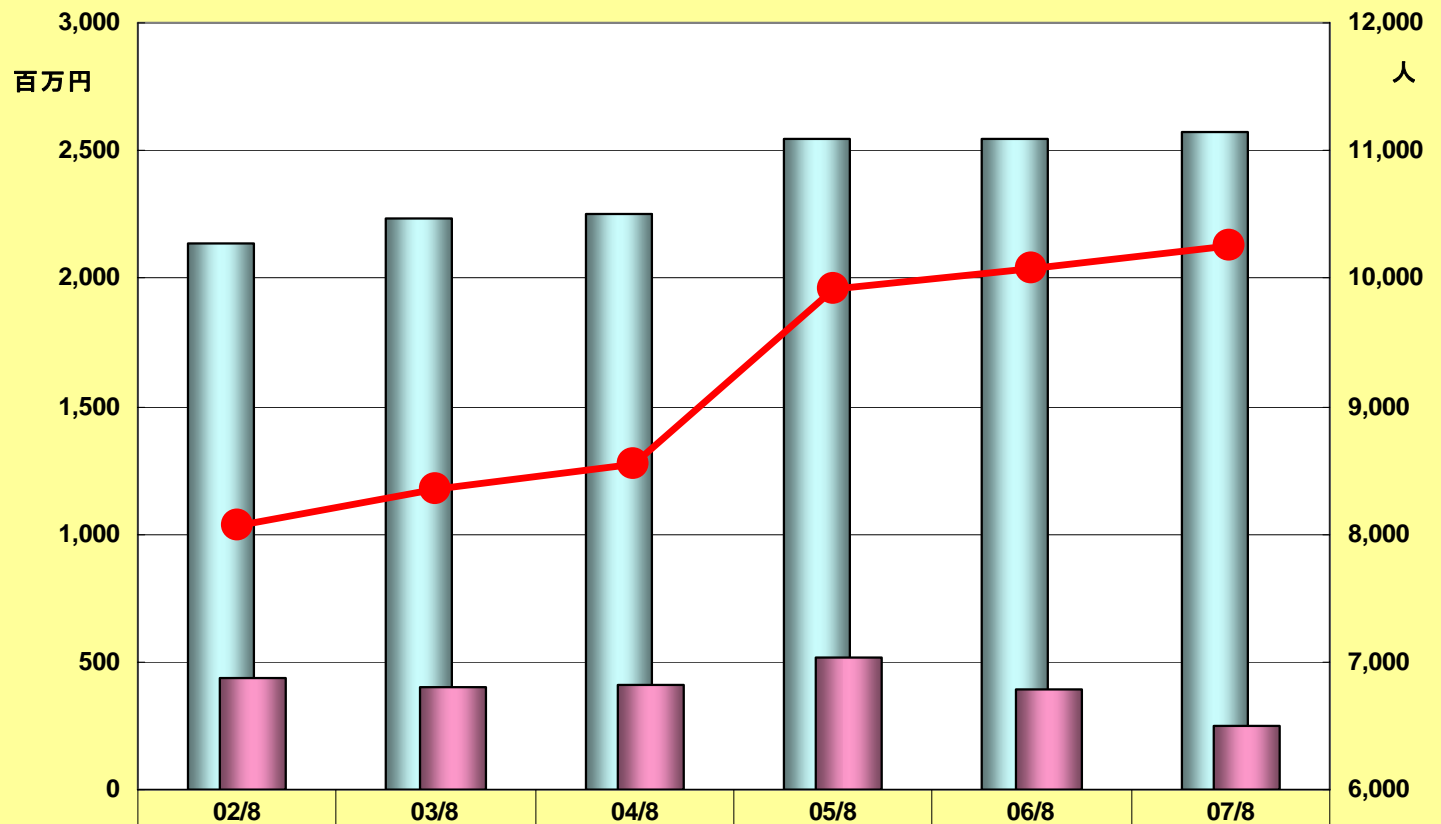
自立型人間育成プログラムの導入により、  
教育理念・教室訓の実践をはかる



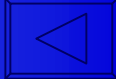
# 部門別 概況報告



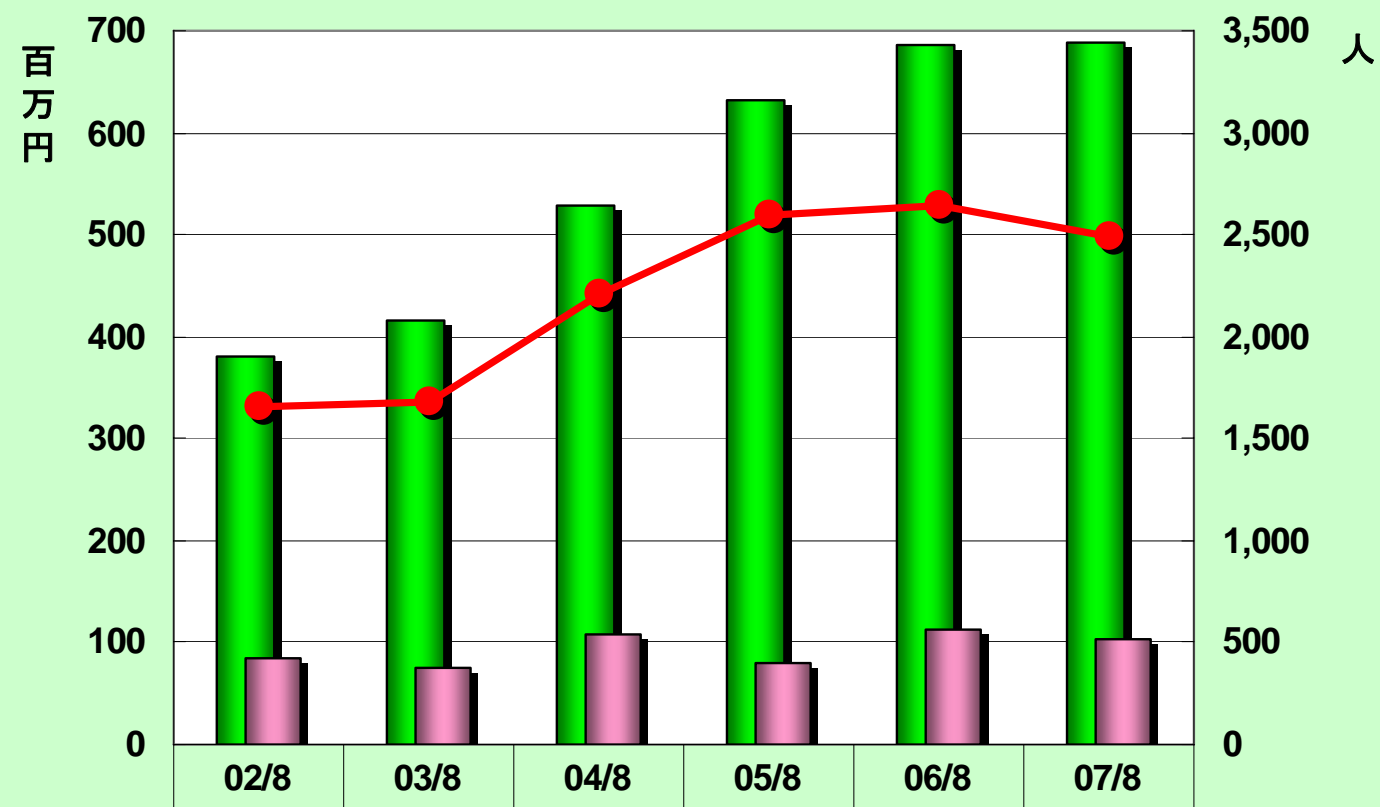
# 小中部の実績



売上高 (百万円)	2,140	2,230	2,253	2,543	2,547	2,573
事業部利益 (百万円)	435	405	412	520	390	249
生徒数 (人)	8,060	8,343	8,542	9,911	10,081	10,249

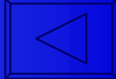


# 高校部の実績

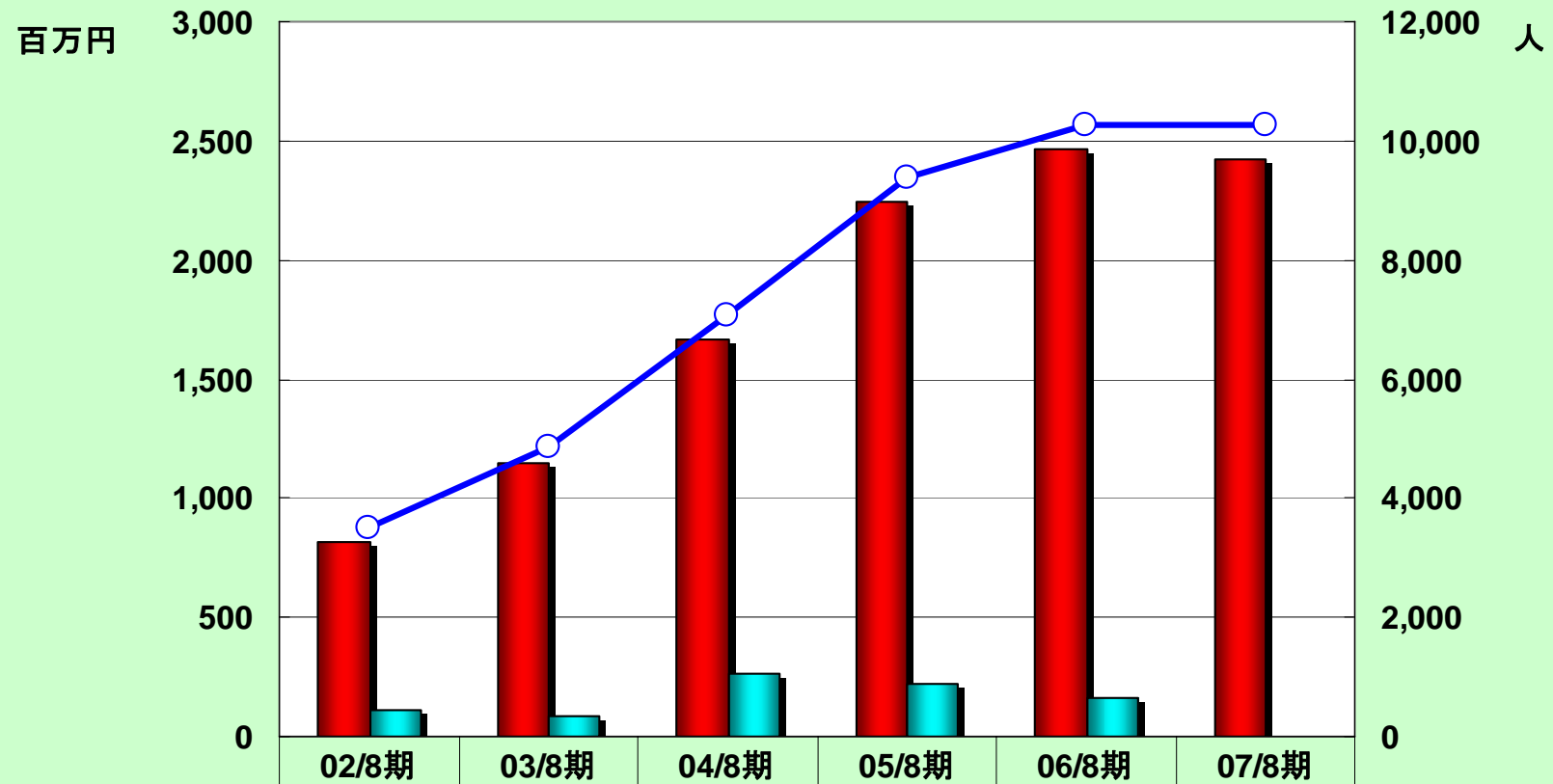


売上高	381	416	529	632	686	688
事業部利益	85	76	108	79	112	104
生徒数(右目盛り)	1,654	1,683	2,208	2,591	2,642	2,485

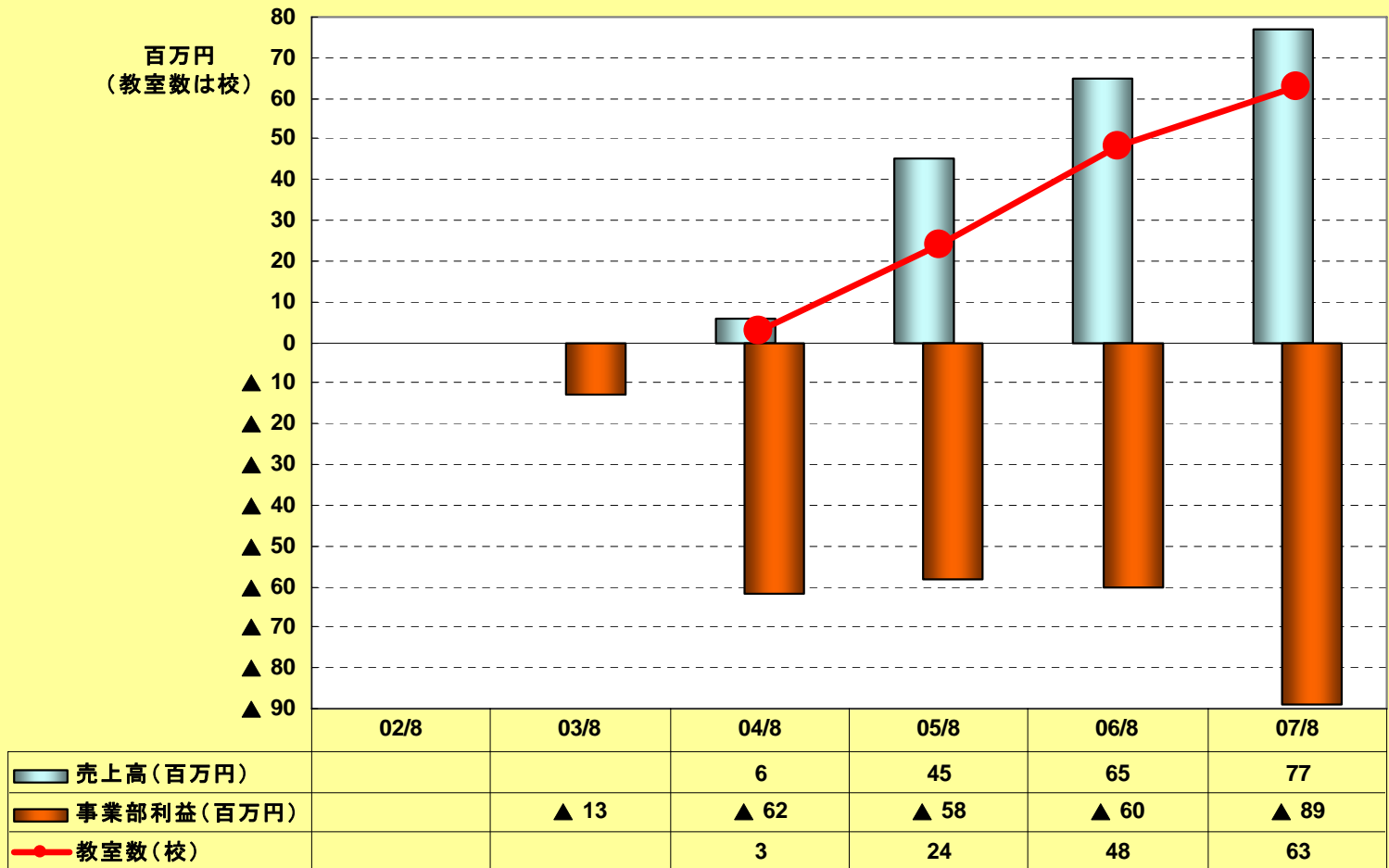
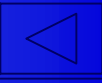


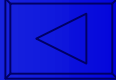


# 個別指導部の実績



	02/8期	03/8期	04/8期	05/8期	06/8期	07/8期
■ 売上高	812	1,147	1,665	2,244	2,462	2,424
■ 事業部利益	108	86	261	223	164	▲ 2
○ 生徒数	3,495	4,876	7,056	9,367	10,273	10,255



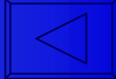


## 業績について

経費増については、運営コンサルタント等の充実を図ったため、今後の急拡大に備えたもの

## FC教室の生徒数について

1教室当たりの生徒数は、前年比120.4%  
⇒フランチャイズの教室も着実に生徒増が進んでいる。



## 「京進スクール・ワン」フランチャイズ教室開校数

都道府県	開校校	開校数
東京	板橋、赤塚、西台、雪谷、船堀、東中野、洗足、阿佐ヶ谷	8
千葉	本八幡、新松戸、鎌取	3
神奈川	吉野町、片倉、鶴見、鷺沼、葛が谷、中央林間、さがみ野、弘明寺	8
長野	塩尻広丘、松本南原	2
愛知	勝川、池下、塩釜口、千代が丘、大府、国府宮、浄心、新瑞橋、三郷、陽明	10
三重	宇治山田	1
京都	榊辻、丹波口、西大路、向島	4
大阪	阪急茨木、関目、牧野、鴻池、美章園、曾根、藤井寺、大和田駅前、東田辺、瓢箪山	10
滋賀	浜大津、石山寺、甲西	3
兵庫	門戸厄神	1
奈良	高田市駅、西大寺	2
広島	西条、古市橋、段原	3
岡山	大元駅前	1
香川	紫雲、レインボー南	2
徳島	徳島駅前、田宮	2
福岡	下大利、姪浜	2
大分	高城	1
鹿児島	谷山	1
07/10/10現在開校数合計		64