

FORWARD

第25期事業報告書

平成17年3月1日から平成18年2月28日まで



株式会社 **京進**
KYOSHIN CO.,LTD.

「今回の事件に関して、皆様にご心配、ご迷惑をおかけしましたことを、お詫び申し上げるとともに、状況のご報告をさせていただきます。」



代表取締役社長 立木 貞昭

平成17年12月10日、当社の講師がお通いいただいている生徒さんの尊い人命を奪うというあってはならない事件を起こしました。お亡くなりになられたお子様のご冥福をお祈り申し上げますとともに、ご遺族の皆様には心よりお詫び申し上げます。株主の皆様方、社会一般に対しても、多大なるご心配、ご迷惑をおかけする事態となりましたことを深くお詫び申し上げます。

当社は、創業以来31年、「ひとりひとりを大切に」という教育理念のもと、誠実に絶えざる努力を続けてまいりました。生徒の夢を実現するために、社員・講師を含む全従業員が一生懸命に取り組み、多くの生徒、保護者の方々から感謝の声をいただいております。それだけに、今回の事件は、痛恨の極みであり、かかる事態が二度と起こらぬよう、再発防止、未然防止に努めるべく、私自身、全従業員の先頭に立って取り組む所存であります。

今回の事件によって、多くの気づきが得られ、また、反省するべきところも多くありました。この事件を忘れず、これを契機として、安全を最も重視した企業体質に生まれ変わるために、全従業員が一致団結して取り組み、引き続き当社の発展のために、邁進してまいります。

安全対策の強化について

生徒のためNo.1、安全対策No.1の塾を目指して、
当社では以下のような各種施策を進めてまいります。



■ 基本的な考え方

すべての社員、講師、職員が、生徒の皆様の安全を第一義と考え、日常業務の中で、常に意識して、事故等の未然防止に努めることを基本に取り組んでいます。平成17年10月21日に作成した「京進倫理行動指針」を取り入れた「京進ハンドブック」を考え方や行動の指針に、日々の朝礼やミーティング、セルフチェックシートを通して浸透を図っています。今までVTRやCD-ROMで配布していた「社長講話」をこの3月からは動画配信することで、さらに強化を進めています。



■ 校運営における安全対策

各校に「運営管理責任者」を置き、生徒在校時には常に責任者がいるという体制にしました。また事務所には最低1名は従業員を配し、モニターチェックかフロア管理が可能な体制にしています。また校ミーティングで安全問題を第一議題とし、話し合いを行うことで災害、不審者、事故等への対応と未然防止に努めています。社員、講師日報に、安全と気づきの項目を入れ、情報収集と共有、蓄積を図るとともに、潜在的な問題にも気づくことができるように努めています。



■ 安全確保のための施策

ハード面では、全生徒に対して防犯ブザーを無料提供したのははじめ、外部からの侵入者に対して、電子錠システムを導入することで常時施錠体制をとっているほか、希望者を対象とした通塾メールシステムを導入しました。

■ お客様相談センターについて

生徒や保護者の方々のご意見やご要望をお聞きする機会を多くするため、本社内に専門の部署として「お客様相談センター」を設置いたしました。お客様からいただくすべてのご要望、ご意見、クレームを一元管理し、対応及び分析をし、顧客満足度向上とさまざまな改善に活かしています。また、社員や講師からもメールを介して現場の声を経営トップまで吸い上げる仕組みを構築しました。

■ 講師採用に関する安全確保のための改善策

講師の採用に関してもプロセスを変更し、適性テストの導入や、正社員と同じような重層的な見方による採用面接を行っています。また採用後も年1回以上、適性テストを実施するをはじめ、校長等により年2回以上の講師面談を実施して悩みを聞いたり、相談に乗る形で、人格的・精神的な問題もチェックできる体制にしています。また、不審と思われる兆候を見つける察知能力を高めるため、全従業員に対して研修を実施しております。

「京進は、全社を挙げて、信頼の回復・企業価値の向上に

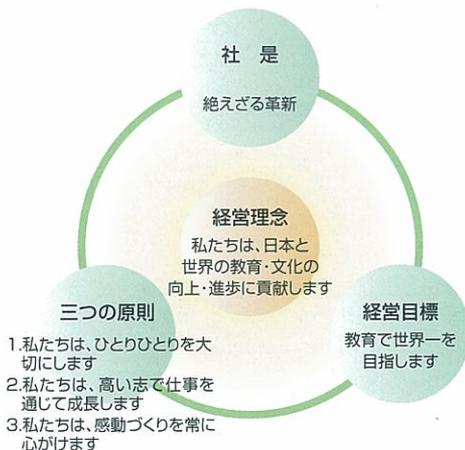
京進では、安全対策の強化と倫理観の高揚、経営品質の向上を信頼回復の鍵として、全従業員が参画して日常業務、プロジェクト活動に取り組んでいます。〈ひとりひとりを大切に〉、〈謙虚に〉といった「考える経営」の真価が今、問われています。

今回の教訓を生かして

今回の事件に際しては、多くの方から厳しいご批判をいただきました。事件を機に設けたお客様相談センターには、保護者の方をはじめ、講師や関係者の方々、また一般の方からもさまざまなお要望やご意見、クレーム、また励ましの言葉が寄せられました。なぜ防げなかったのか、どうすれば防ぐことができたのか。事故発生の原因や対策を詳細に検証していくなかで、個別指導教室の急拡大に伴う全社的な講師採用基準の見

直しの必要性やクレーム発生後の事例報告の大切さを思い知らされました。

個別指導ニーズがますます増加する今日、問題の発展や拡大を未然に防ぐ仕組み作りこそが次善の策となります。二度と今回のような事件を起こさない再発防止の仕組み作りと実際の運用を通して、安全対策が一番進んだ塾といわれるように全社一丸となって信頼回復に努めてまいります。



防犯訓練



努めてまいります。」



お客様の視点に立った経営を

今回の事件を、より良い会社に生まれ変わる大きな契機に。そうした考えのもと、従業員はもちろん、生徒や保護者の方にも満足していただだけ、また独自性を磨き、社会にも貢献できる、より良い会社、強い塾を目指して経営の大改革に取り組んでいます。

世界的な経営革新のデファクトスタンダードといわれる米国「マルコムポルドリッジ国家品質賞」の日本版である「経営品質向上プログラム」の基準に則り、業種業界を超えた経営品質の向上に取り組んでいます。塾間競争を勝ち抜く、高い合格実績をあげられる仕組みづくりを最大の優先課題に、現在及び将来の顧客ニーズに対応



できるよう、授業などの基幹サービス、授業外サービスの改善とさらなる強化のための仕組み作りに全従業員参画で取り組んでいます。

株主の皆様から期待される企業へ

京進が今後どのように社会に貢献していくかといえ、やはり民間教育機関として学力の向上と人材の育成に役立っていくことに他なりません。高い合格実績と幅広い人間教育を併せ持つ、他社にはない特徴を活かしていけば、教育で世界一を目指すという経営目標も実現できると確信しています。

今回の事件では、連日のマスコミ報道にもかかわらず、実際に退塾される生徒がほとんどなく、当社の学習塾としての信頼の強さをはからずも証明することができました。これは、日頃から社員や講師が一生懸命、生徒との信頼関係を築いてくれた賜物です。こうした信頼の絆に甘えることなく、正すべきものは正し、業容の拡大を図っていくことこそが、株主の皆様から本当に期待されるために必要不可欠なことであると考え、これからも経営変革に取り組んでまいります。

「京進は、『教育で世界一』を目指し続けます。」

京進は、教育の質の面でも教育サービスの幅広さの面でも世界のトップレベルを求める、学習塾業界の王道を行く企業です。そして不屈の魂と業界最速のスピードで、頂上に向かって着実に、積極果敢に、歩みを進めています。

「高き志」を掲げて

企業が大きく成長していくためには、目標を高く掲げ、それに向かって努力していくことが大切です。京進は、「教育で世界一を目指す」という高い経営目標を掲げ、その実現のために最高の教育サービスを追求しています。いわゆる難関校の合格実績を重視しているのはその一つの象徴です。集団指導でも個別指導でも、世界で通用する学力を育成するために、研修の充実と教務ノウハウの強化によりひとりひとりの教師の授業スキルの向上を図っていきます。



教育ニーズの多様化、 さらなる顧客満足を目指して

少子化による個別ニーズの高まりや社会環境の変化など近年の教育ニーズの多様化に対応して、家庭教師の派遣や個別指導教室の展開など、ひとりひとりに応じた学習指導を行っています。また平成17年11月からは小学入試分野にも参入。早期教育ニーズにも応えています。このほかインターネットを使った双方向学習指導や幼児・小学生を対象とした英会話教室や海外校の展開など、幅広い分野で顧客満足を追求しています。





個別指導分野を成長ドライバーに

京都・滋賀地盤の学習塾から、全国に展開する総合的な教育サービス機関へ、近年急速に展開地域の拡大を図っています。その成長の核となるのが、現在、集合指導と並ぶもう一つの事業軸を構成する規模にまで成長を遂げた個別指導分野です。年間30校以上の規模で意欲的に新設開校を行い、個別指導「京進スクール・ワン」の直営及びフランチャイズ教室の全国展開を進めています。今期は今回の事件を受けて、着実に、安定的な形で、ステップ・バイ・ステップで、無理なく成長できるよう、中期目標を新たに設定しなおしています。

「内容の充実」を今期のテーマに

当社は昭和50年の創業以来、集団指導、個別指導を事業の両輪に着実に業績を伸ばしてきました。とくに最近の躍進振りには目を見張るものがあります。しかし、その一方で中身の伴わない部分も少なからずあったのではないかと、事件を契機に、いろいろな角度からすべてのものを見直しています。形ではなく内容面での充実こそが、今問われていると考えています。それをしっかりとやり遂げることが今最も必要だと考えています。今京進の一挙手一投足に対して注がれる社会からの視線に、着実に、しっかりと内容で応えていくことが信頼回復のために一番大切だと考えています。

安全対策の進捗状況

- 平成17年12月10日事件後 ● 早急に全家庭への電話連絡、保護者対象説明会を開催し、今後の対策についての説明
経営幹部による安全対策会議を組織化
- 平成17年 12月18日 ● 「お客様相談センター」設置 生徒・保護者から直接、本社に意見や要望が言える体制に
- 12月29日 ● 全ての教室の調査を行い、内側から施錠できないよう工事完了
- 平成18年 1月10日 ● 「安全対策についての取り組み」の冊子をまとめ、生徒・保護者への配布・説明を行うとともに、ホームページにも掲載（随時、進捗報告）
- 1月16日 ● 従業員が問題点などを本社に直接相談・報告できる専用メールの設置
- 1~2月 ● 講師の採用フローの改訂 既存講師に対しても、適性テストの実施、「在学証明書」「賞罰・休停学確認書」の提出完了
- 全生徒に対するの防犯ブザーの無料配布完了
- 1~4月 ● 校舎への電子施錠システム工事完了
希望者を対象とした通塾メールシステム工事完了（一部、5/15完了）
- 2月 2日 ● 京都府「学習塾防犯連絡会議」発足、京進が初年度の会長就任
- 3月~ ● 全従業員に対し、危機察知能力の向上を目的とした研修を開始

● 2006年春合格実績 ●

今春も全国屈指の難関校へ連続最多合格者数を確保しました。

洛南高校 [Ⅲ類89名 I類41名] 130名合格

全国屈指の難関校 洛南高校へは8年連続トップ合格者数
130名合格 (定員310名) シェア41.9%

膳所高校 (滋賀県立トップ高)

前期109名から今年175名合格と大躍進をしました



| 大学現役合格

| | 前年 | 2006年 |
|-------------------|------|-------|
| 東大・京大 | 49名 | 54名 |
| 同志社大・立命館大・関西大・関学大 | 630名 | 971名 |
| 京都産業大・龍谷大・近畿大・甲南大 | 616名 | 907名 |
| 国公立大 | 442名 | 544名 |

| 公立中学合格

| | 前年 | 2006年 |
|------------|-----|-------|
| 京都府立洛北高付属中 | 10名 | 17名 |
| 京都市立西京高付属中 | 20名 | 22名 |
| 滋賀県立守山中 | 19名 | 23名 |
| 滋賀県立河瀬中 | 33名 | 35名 |
| 滋賀県立水口東中 | 21名 | 34名 |

| 私立中学・高校合格

| | 前年 | 2006年 |
|----------|------|-------|
| 灘・開成中高 | 8名 | 9名 |
| ラ・サール系中高 | 35名 | 38名 |
| 同志社系中高 | 240名 | 259名 |
| 立命館系中高 | 184名 | 262名 |
| 京都女子中高 | 193名 | 190名 |
| 東海・滝中高 | 133名 | 145名 |

| 公立高校合格

| | 前年 | 2006年 |
|---------------|------|-------|
| 膳所高校 | 109名 | 175名 |
| 彦根東高校 | 190名 | 192名 |
| 滋賀県立進学高校9校 | 821名 | 995名 |
| 堀川高探究科 | 56名 | 66名 |
| 嵯峨野高こすもす科 | 70名 | 57名 |
| 西京エンタープライジング科 | 46名 | 58名 |

● 新設開校の状況 ●

個別指導教室の直営及びフランチャイズ教室の全国展開を進めています。

学習塾「京進」(小中部) 75校 「京進高校部」 11校 海外校「京進」(小中部) 3校



小中学生を対象とした集団学習塾京進では、5校を新設開校し75校となりました。うち1校は、初めての小学入試専門校「京進ぶれわん」北大路教室です。高校部については、新設開校を行わず内部充実にも努めました。

英会話教室「ユニバーサルキャンパス」3校

英会話教室については、新設開校を行わずに本当に話せる英会話教室のプログラム充実にも努めました。



ネット学習事業「京進e-DES」1校

インターネットを使った1:1の双方向の遠隔指導を行うネット学習センターを設置いたしました。小学生から高校生を対象として、京大生の講師がセンターで遠隔指導を行っています。



個別指導教室「京進スクール・ワン」 直営143校、フランチャイズ36校



積極的な展開を行っている個別指導教室では直営で32校、フランチャイズで28校の新設開校を行いました。新たな展開地域は以下の通りです。

直営…千葉県、神奈川県、石川県、岡山県、香川県
フランチャイズ…埼玉県、千葉県、大阪府、兵庫県、奈良県、香川県、熊本県

家庭教師事業「京進プライベート」1校

家庭教師事業については、新設開校を行わずに、ひとりひとりの学力向上に向けた個別カリキュラムの充実にも努めました。



KYOSHIN
NETWORK



経営計画の必達へ、さまざまな施策を実施しています。

「経営品質向上プログラム」の推進により、教育サービスの質の向上、結果としての生徒ひとりひとりの夢の実現、合格や顧客満足度の向上。「アメーバ経営（京セラ稲盛会長が考えた経営手法を導入）」の推進により、各従業員の時間当たり採算の向上。「考え方・理念」を大事にして従業員ひとりひとりへの価値観の浸透。この3つを柱に中長期の経営計画を達成し、さらなる躍進を続けていきます。

●ひとりひとりを大切にしたい指導と顧客満足向上を基本に

今春の合格実績については、全国屈指の難関校である洛南高校へ8年連続最多合格者数を確保したのをはじめとして、その他の私立中高、地域の有力公立高校でもトップ合格者数を維持することができました。また、大学入試では、東大・京大現役合格で54名と過去最高の結果を残すことができました。

第26期の方針として「内部充実の年。生徒のためNo.1、安全対策No.1の塾を目指す」を掲げています。学力の向上と目標達成を第一義に、原点に戻って強化したいと思っています。また、生徒には、「明るく、元気よく、立ち止まって、自分から挨拶をする習慣を身につけてもらう」「謙虚な考え方、社会に貢献する生き方を身につけてもらう」ことに注力したいと思います。

●計画通りの増収を達成

期中平均生徒数では、前年比122.0%、既存校（新設校を除く）でも同116.8%と順調な集客が進みました。12月10日の事件を受けて営業活動を休止、自粛をしたこともあり、新規入室には影響が出ましたが、それも月を追って回復基調にあります。結果として当期の売上高は11,932百万円（前期比21.8%増）、経常利益958百万円（同11.4%増）となりました。しかしながら、宇治神明校事件関連特別損失174百万円、減損損失84百万円を計上したことにより、当期純利益は412百万円（同15.3%減）となりました。

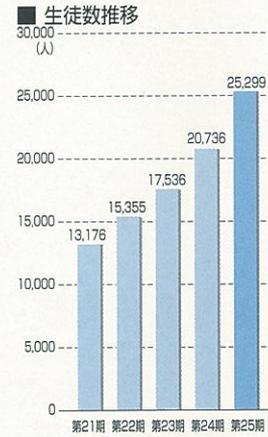
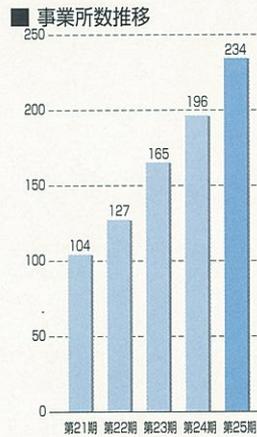
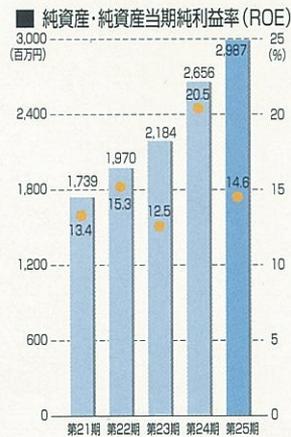
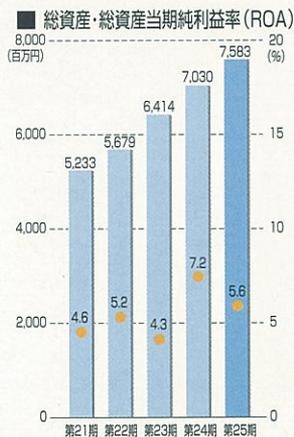
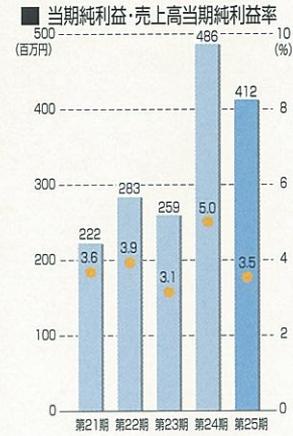
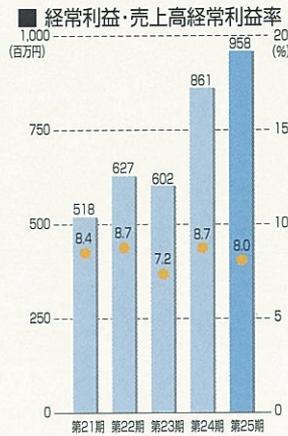
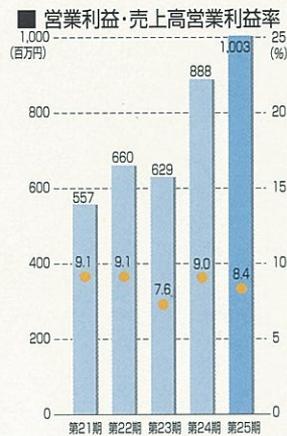
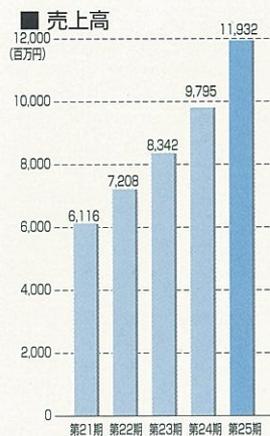
●成長戦略として積極的な新設開校を推進

教室展開としては、小中部5校（うち小学入試専門校1校）、個別指導部32校、Net学習事業部1校、計38校を新設開校しました。個別指導教室「京進スクール・ワン」のフランチャイズについては、28校が新設開校しました。新たな地域としては、埼玉県、千葉県、石川県、岡山県、香川県、熊本県が加わり17都府県で直営234校、フランチャイズ36校、京進ブランドで270校体制となりました（これ以外に海外3校があります）。第26期は内部充実を図るために教室展開のペースを落とし、小中部で5校（うち1校は中学入試専門校）、個別指導部で17校、計22校、フランチャイズ教室については40教室の新設開校を予定しています。

●信頼回復と企業価値向上に向けて

今回の事件後、すぐに全家庭への電話連絡、保護者説明会を開催し、今後の対策についての説明を行いました。具体的な対応は、平成18年1月に「安全対策についての取り組み」という報告書にまとめ、生徒・保護者の皆様にご説明するとともに、ホームページ上にも掲載いたしました。現在の進捗については、不審者の侵入を防止するための玄関施錠、希望者を対象とした通塾メールシステムの導入、全生徒に対しての防犯ブザーの無料配布などはすぐに着手し、完了しております。また、顧客や従業員から直接、本社に意見・要望を発信できるよう「お客様相談センター」を平成17年12月に設置し、顧客のさまざまな意見を経営に活かすことで、信頼回復に努めたいと思います。

〈営業成績の推移〉



〈単体財務諸表（要約）〉

■ 単体貸借対照表

(単位：千円)

| 科目 | 当期 (平成18年2月28日現在) | 前期 (平成17年2月28日現在) |
|-----------------|----------------------|----------------------|
| (資産の部) | | |
| 流動資産 | 1,499,706 | 1,460,396 |
| 現金及び預金 | 859,062 | 887,033 |
| 売掛金 | 225,886 | 138,985 |
| 商品 | 79,946 | 73,928 |
| 貯蔵品 | 26,118 | 16,656 |
| 前払費用 | 157,603 | 133,770 |
| 繰延税金資産 | 146,922 | 109,355 |
| 短期貸付金 | 1,102 | 593 |
| 債権等信託受益権 | - | 100,000 |
| その他 | 17,187 | 7,091 |
| 貸倒引当金 | △ 14,124 | △ 7,017 |
| 固定資産 | 6,084,228 | 5,569,730 |
| 有形固定資産 | 3,806,447 | 3,571,236 |
| 建物 | 2,068,364 | 1,894,200 |
| 構築物 | 134,900 | 119,428 |
| 車両及び運搬具 | 2,241 | 3,953 |
| 器具及び備品 | 327,050 | 265,529 |
| 土地 | 1,245,091 | 1,163,932 |
| 建設仮勘定 | 28,799 | 124,193 |
| 無形固定資産 | 285,597 | 289,541 |
| ソフトウェア | 134,089 | 76,763 |
| その他 | 151,507 | 212,777 |
| 投資その他の資産 | 1,992,183 | 1,708,952 |
| 投資有価証券 | 197,630 | 150,712 |
| 子会社株式 | 10,000 | 10,000 |
| 子会社出資金 | 65,251 | 65,251 |
| 長期貸付金 | 2,861 | 24,500 |
| 長期前払費用 | 64,006 | 49,503 |
| 長期繰延税金資産 | 387,502 | 253,237 |
| 差入保証金及び敷金 | 1,191,631 | 1,064,221 |
| その他 | 99,009 | 95,425 |
| 貸倒引当金 | △ 25,709 | △ 3,900 |
| 資産合計 | 7,583,934 | 7,030,126 |

(単位：千円)

| 科目 | 当期 (平成18年2月28日現在) | 前期 (平成17年2月28日現在) |
|----------------|----------------------|----------------------|
| (負債の部) | | |
| 流動負債 | 2,607,808 | 2,208,326 |
| 買掛金 | 56,047 | 48,532 |
| 短期借入金 | 600,000 | 210,000 |
| 1年以内返済予定長期借入金 | 624,460 | 676,432 |
| 未払金 | 593,027 | 605,267 |
| 未払費用 | 108,489 | 67,707 |
| 未払法人税等 | 244,462 | 250,278 |
| 未払消費税等 | 97,645 | 103,972 |
| 前受金 | 43,896 | 38,565 |
| 賞与引当金 | 191,788 | 164,766 |
| その他 | 47,990 | 42,802 |
| 固定負債 | 1,988,666 | 2,165,225 |
| 社債 | 200,000 | 200,000 |
| 長期借入金 | 991,115 | 1,268,775 |
| 退職給付引当金 | 635,481 | 537,378 |
| 役員退職慰労引当金 | 160,377 | 159,072 |
| その他 | 1,693 | - |
| 負債合計 | 4,596,474 | 4,373,552 |
| (資本の部) | | |
| 資本金 | 327,893 | 327,893 |
| 資本剰余金 | 263,954 | 263,954 |
| 資本準備金 | 263,954 | 263,954 |
| 利益剰余金 | 2,342,481 | 2,041,099 |
| 利益準備金 | 41,000 | 41,000 |
| 別途積立金 | 1,210,000 | 1,110,000 |
| 当期末処分利益 | 1,091,481 | 890,099 |
| 株式等評価差額金 | 54,526 | 25,023 |
| 自己株式 | △ 1,395 | △ 1,395 |
| 資本合計 | 2,987,459 | 2,656,574 |
| 負債・資本合計 | 7,583,934 | 7,030,126 |

貸借対照表のポイント

流動資産は、主に順調な集客による売上増加に伴う売掛金の増加等により、39,309千円増加し、1,499,706千円となりました。

固定資産は新設校に係る建物、構築物、差入保証金及び敷金等の増加、本社隣接土地建物の購入による増加等により、514,498千円増加し、6,084,228千円となりました。

資産合計は前期に比べて553,807千円増加し、7,583,934千円となりました。

負債合計は社員数増加に伴う退職給付引当金、賞与引当金の増加により222,922千円増加し、4,596,474千円となりました。

■ 単体損益計算書

(単位：千円)

| 科目 | 当期 | 前期 |
|--------------|-------------------------------|-------------------------------|
| | (平成17年3月1日から 平成18年2月28日まで) | (平成16年3月1日から 平成17年2月28日まで) |
| 売上高 | 11,932,422 | 9,795,212 |
| 売上原価 | 8,358,430 | 6,816,575 |
| 売上総利益 | 3,573,992 | 2,978,637 |
| 販売費及び一般管理費 | 2,570,327 | 2,090,584 |
| 営業利益 | 1,003,664 | 888,053 |
| 営業外収益 | 11,848 | 11,290 |
| 営業外費用 | 56,518 | 38,171 |
| 経常利益 | 958,994 | 861,172 |
| 特別損失 | 278,595 | 5,209 |
| 税引前当期純利益 | 680,398 | 855,962 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 460,339 | 421,039 |
| 法人税等調整額 | △191,997 | △51,535 |
| 当期純利益 | 412,056 | 486,458 |
| 前期繰越利益 | 679,425 | 403,640 |
| 当期末処分利益 | 1,091,481 | 890,099 |

損益計算書のポイント

売上高は生徒数が22.0%増加したこと等により11,932,422千円となりました。

販売費及び一般管理費は業容拡大による人件費増加、出店エリアの拡大による広告宣伝費の増加等により479,743千円増加し、2,570,327千円となりました。

当期純利益は宇治神明校事件関係損失174,730千円、減損損失84,730千円等の影響により、74,401千円減少し、412,056千円となりました。

■ 利益処分

(単位：円)

| 科目 | 当期(第25期) | 前期(第24期) |
|------------------|---------------|-------------|
| 当期末処分利益 | 1,091,481,638 | 890,099,119 |
| これを次のとおり処分いたします。 | | |
| 利益配当金 | 125,842,530 | 100,674,024 |
| (1株につき) | (15円00銭) | (24円00銭) |
| 役員賞与金 | - | 10,000,000 |
| (うち監査役分) | (-) | (1,600,000) |
| 別途積立金 | 100,000,000 | 100,000,000 |
| 次期繰越利益 | 865,639,108 | 679,425,095 |

財務諸表のポイント

株主の皆様への利益還元を経営の重要政策として位置づけております。当期は1株につき、15円の配当を実施いたしました。この結果、配当性向は30.5%となりました。

今後も、事業の拡大と、財務体質の強化を勘案して、配当水準の向上に努める方針であり、配当性向30%以上を目標としてまいります。

なお、当社は平成17年4月15日付で株式1株につき2株の株式分割を実施いたしました。比較のため前期(第24期)の1株当たり配当金を株式分割後の水準に換算すると、12円00銭となります。

〈連結財務諸表（ご参考）〉

■ 連結貸借対照表

(単位：千円)

| 科目 | 当期 (平成18年2月28日現在) | 前期 (平成17年2月28日現在) |
|------------------|----------------------|----------------------|
| (資産の部) | | |
| 流動資産 | 1,644,829 | 1,593,844 |
| 現金及び預金 | 979,683 | 990,933 |
| 売掛金 | 222,289 | 141,428 |
| たな卸資産 | 106,681 | 91,392 |
| 繰延税金資産 | 146,183 | 109,415 |
| その他 | 202,068 | 267,691 |
| 貸倒引当金 | △ 12,077 | △ 7,017 |
| 固定資産 | 5,964,212 | 5,440,572 |
| 有形固定資産 | 3,808,270 | 3,573,108 |
| 建物及び構築物 | 2,203,264 | 2,013,628 |
| 土地 | 1,245,091 | 1,163,932 |
| その他 | 359,913 | 395,547 |
| 無形固定資産 | 285,743 | 289,687 |
| ソフトウェア等 | 285,743 | 289,687 |
| 投資等その他の資産 | 1,870,198 | 1,577,775 |
| 投資有価証券 | 197,630 | 150,712 |
| 繰延税金資産 | 378,769 | 253,237 |
| 敷金・保証金 | 1,194,631 | 1,067,221 |
| その他 | 103,367 | 110,503 |
| 貸倒引当金 | △ 4,200 | △ 3,900 |
| 資産合計 | 7,609,042 | 7,034,416 |
| (負債の部) | | |
| 流動負債 | 2,630,294 | 2,217,629 |
| 買掛金 | 58,714 | 60,113 |
| 短期借入金 | 600,000 | 210,000 |
| 1年以内返済予定長期借入金 | 624,460 | 676,432 |
| 賞与引当金 | 191,788 | 164,766 |
| 未払金 | 589,915 | 603,092 |
| その他 | 565,416 | 503,224 |
| 固定負債 | 1,988,666 | 2,165,225 |
| 社債 | 200,000 | 200,000 |
| 長期借入金 | 991,115 | 1,268,775 |
| 退職給付引当金 | 635,481 | 537,378 |
| 役員退職慰労引当金 | 160,377 | 159,072 |
| その他 | 1,693 | - |
| 負債合計 | 4,618,960 | 4,382,855 |
| (資本の部) | | |
| 資本金 | 327,893 | 327,893 |
| 資本剰余金 | 263,954 | 263,954 |
| 利益剰余金 | 2,342,767 | 2,031,122 |
| 有価証券評価差額金 | 54,526 | 25,023 |
| 為替換算調整勘定 | 2,336 | 4,962 |
| 自己株式 | △ 1,395 | △ 1,395 |
| 資本合計 | 2,990,081 | 2,651,560 |
| 負債・資本合計 | 7,609,042 | 7,034,416 |

■ 連結損益計算書

(単位：千円)

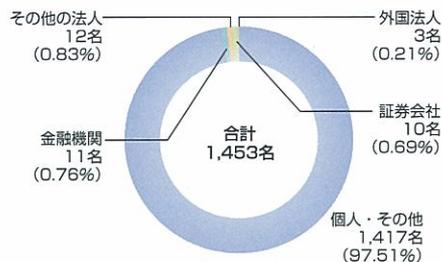
| 科目 | 当期 (平成17年3月1日から 平成18年2月28日まで) | 前期 (平成16年3月1日から 平成17年2月28日まで) |
|--------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 売上高 | 12,026,721 | 9,874,858 |
| 売上原価 | 8,440,937 | 6,835,939 |
| 売上総利益 | 3,585,783 | 3,038,919 |
| 販売費及び一般管理費 | 2,589,835 | 2,136,099 |
| 営業利益 | 995,947 | 902,820 |
| 営業外収益 | 16,022 | 10,900 |
| 営業外費用 | 36,010 | 39,935 |
| 経常利益 | 975,959 | 873,785 |
| 特別利益 | - | 1 |
| 特別損失 | 272,675 | 5,209 |
| 税金等調整前当期純利益 | 703,284 | 868,576 |
| 法人税・住民税及び事業税 | 463,422 | 424,674 |
| 法人税等調整額 | △ 182,456 | △ 51,556 |
| 当期純利益 | 422,318 | 495,458 |

株式の状況 / 事業所

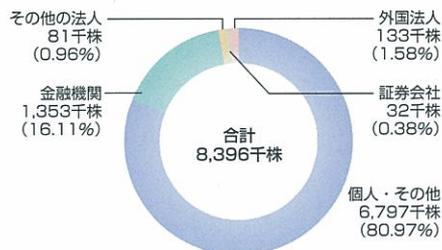
- 会社が発行する株式の総数 22,640,000株
- 発行済株式の総数 8,396,000株
- 株主数 1,453名
- 大株主

| 株主名 | 当社への出資状況 | |
|---------------|----------|-------|
| | 持株数 | 議決権比率 |
| 立木 貞昭 | 2,637千株 | 31.6% |
| 京進社員持株会 | 568 | 6.8 |
| 株式会社三菱東京UFJ銀行 | 342 | 4.1 |
| 立木 泰子 | 254 | 3.0 |
| 立木 康之 | 254 | 3.0 |
| 白川 寛治 | 218 | 2.6 |
| 株式会社京都銀行 | 208 | 2.5 |
| 株式会社池田銀行 | 208 | 2.5 |
| 株式会社滋賀銀行 | 206 | 2.5 |
| 立木 里実 | 200 | 2.4 |

所有者別株主分布



所有者別株式数分布



事業所

| | 京都 | 滋賀 | 大阪 | 兵庫 | 奈良 | 愛知 | 岐阜 | 埼玉 | 千葉 | 東京 | 神奈川 | 石川 | 岡山 | 広島 | 香川 | 福岡 | 熊本 | 計 |
|-----------|--------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|----|-----|
| 小 中 部 | 28 | 28 | 4 | | 4 | 10 | 1 | | | | | | | | | | | 75 |
| 高 校 部 | 5 | 4 | 1 | | | 1 | | | | | | | | | | | | 11 |
| 個別指導部 | 京進スクール・ワン | 32 | 19 | 34 | 20 | 15 | 12 | | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | | 143 |
| 英会話事業部 | ユニバーサル・キャンパス | 2 | 1 | | | | | | | | | | | | | | | 3 |
| 家庭教師事業部 | 京進プリバータ | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| Net 学習事業部 | 京進 e - D E S | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 直営計 | | 69 | 52 | 39 | 20 | 19 | 23 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | | 234 |
| FC個別指導教室 | 京進スクール・ワン | 2 | 1 | 5 | 1 | 1 | 5 | | 1 | 2 | 5 | 5 | | 3 | 1 | 3 | 1 | 36 |
| 京進ブランド計 | | 71 | 53 | 44 | 21 | 20 | 28 | 1 | 1 | 3 | 7 | 6 | 1 | 5 | 2 | 5 | 1 | 270 |

※上記のほか、子会社としてドイツデュッセルドルフ校、香港校、シンガポール校があります。

株主メモ

- 定時株主総会の基準日 2月末日
- 期末配当金の基準日 2月末日
- 中間配当を行う場合の基準日 8月31日
- 定時株主総会 5月
- 株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
三菱UFJ信託銀行株式会社
- 同事務取扱場所 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社
大阪証券代行部
- 同取次所 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国本支店
- 郵便物送付先 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社
大阪証券代行部
- 電話照会先 0120-094-777

○株式関係のお手続き用紙のご請求は、次の三菱UFJ信託銀行の電話およびインターネットでも24時間承っております。

電話（通話料無料）0120-244-479（本店証券代行部）

0120-684-479（大阪証券代行部）

インターネットホームページ <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

- 公告掲載新聞 日本経済新聞
- インターネットホームページ <http://www.kyoshin.co.jp/>

会社概況（平成18年2月28日現在）

- 商号 株式会社京進
KYOSHIN CO., LTD.
- 本社所在地 〒600-8177
京都市下京区烏丸通五条下る大阪町382-1
Tel. 075-365-1500（代表）
- 創業 昭和50年6月
- 設立 昭和54年4月2日
- 資本金 327,893千円
- 役員 代表取締役社長 立木 貞昭
専務取締役 白川 寛治
取締役 土坂 義高
取締役 高橋 良和
取締役 加瀬 俊介
取締役 樽井 みどり
取締役 福澤 一彦
常勤監査役 福盛 貞蔵
監査役 中元 視暉
監査役 尾川 宣之
- 従業員 679名
（出向社員7人を含んでおります。）

当社に関する情報はホームページでもご覧いただけます。

<http://www.kyoshin.co.jp/>



本社 〒600-8177 京都市下京区烏丸通五条下る大阪町382-1
TEL 075-365-1500(代表) FAX 075-365-1511(代表)

※環境への負担低減の為、再生紙および大豆油インキを使用しております。

